



# خلاصه سیاستی

**POLICY BRIEF**

خلاصه های سیاستی، گزارش های کوتاه و متناسب با نیازهای سیاستگذاران/مداران (کسانیکه پرمشغله هستند و عموماً وقت خواندن مقالات آکادمیک را ندارند) برای آگاه سازی آنها در مورد شواهد متقن درباره یک سوال یا یک مشکل خاص می باشند. این خلاصه های سیاستی در مورد یک مشکلی هستند که جوامع را تحت تاثیر قرار داده اند و یا دولت قصد حل آنرا دارد. در واقع خلاصه سیاستی به سیاستگذاران/مداران کمک می کند تا سریعاً نسبت به موضوع آگاه شوند، فوریت مشکل فعلی را درک کنند و اقدامات جایگزین را بکارگیری گیرند.

# خلاصه سیاستی چیست؟

✓ خلاصه های سیاستی، گزارش های **کوتاه** و مناسب شده بر **طبق نیازهای سیاستگذاران** برای آگاه سازی آنها در مورد شواهد در دسترس درباره **یک سوال یا یک موضوع خاص** می باشند.

✓ خلاصه های سیاستی از یک روش نظاممند برای **مرتب کردن** شواهد پیروی میکنند و تمرکزشان بیشتر بر **سیاست های مرتبط و اجرای** گزینه های سیاستی است.

✓ محتوای خلاصه سیاستی در یک قالب **قابل دسترس و کاربر پسند** ارائه می شود.

## خلاصه سیاستی چیست؟

- ✓ خلاصه سیاستی یکی از موثرترین و رایجترین ابزارهای ارتباطی در گروه های سیاستگذاری است.
- ✓ بسیاری تدوین آنرا از جمله دشوارترین کارها بر می شمردند.
- ✓ از جمله اهداف خلاصه سیاستی متقاعد کردن گروه هدف به منظور درک فوریت مشکل فعلی و نیاز سریع به بکارگیری اقدامات جایگزین می باشد
- ✓ همه خلاصه های سیاستی متمرکز، تخصصی، مبتنی بر شواهد، موجز، قابل فهم، دسترسی پذیر، عملی و مبتنی بر اقدام هستند.
- ✓ خلاصه سیاستی برای سیاستگذاران نوشته می شوند پس در نوشتن آن باید زبان آنها استفاده شود.

# چرا خلاصه سیاستی بنویسیم؟

- خلاصه‌های سیاستی ابزار ارتباطی ارزشمندی است که دارای پتانسیل افزایش شانس **خوانده شدن**، **مد نظر قرار گرفتن** و **بکارگیری شواهد** توسط سیاست‌گذاران /مداران در هنگام اتخاذ تصمیمات سیاستی را دارند.  
- احتمال رسیدن شواهد به دست سیاست‌گذاران /مداران از طریق خلاصه‌های سیاستی افزایش می‌باید.
- سیاست‌گذارانی/مدارانی که پرمشغله هستند و وقت خواندن مقالات آکادمیک یا مهارت فهم آنها را ندارند.

# ویژگی‌های خلاصه سیاستی

## • متمرکز

- تمام جنبه‌های خلاصه سیاستی (از پیام تا شکل ظاهری) باید به صورت راهبردی، متمرکز بر هدف متقاعد کردن خوانندگان باشد.

## • مرتبط

- به سوال یا موضوعی بپردازد که پرسش روز/بحث روز سیاستگذاران/مداران است.

## • حرفه‌ای است نه آکادمیک

- مخاطبان رایج برای خلاصه‌های سیاستی علاقمند به تحقیق و فرآیند تحلیل و به دست آمدن شواهد نیستند بلکه علاقه زیادی به دانستن دیدگاه نویسندگان در مورد مشکل و راه حل بالقوه بر پایه شواهد جدید را دارند (تمرکز اصلی بر عملیات (انجام کار) است).

## • مبتنی بر شواهد

- محدود

- به یک مشکل خاص یا بخشی از یک مشکل

- موجز

- تا چهار صفحه یا ۳۰۰۰ لغت

- البته اخیرا اشکال طولانی تری نیز منتشر شده است

- قابل فهم

- سهولت استفاده

- عناوین و زیرعنوان‌ها، جداول، شکل‌ها، نمودارها، هایلایت

- عملی و امکان پذیر (واقع‌گرایانه)

## خلاصه سیاستی به سه سوال پاسخ می دهد

- ۱- مساله (مشکل) چیست ؟
- ۲- گزینه های سیاستی پیشنهادی برای حل مساله کدام است ؟
- ۳- شیوه اجرای راه کارها کدام است (در اجرای راه کارها به چه نکاتی باید توجه کرد)؟

لازم است در پاسخ به تمامی سوالات از بهترین شواهد موجود به شیوه ای شفاف و تکرار پذیر (قابل بازیابی) استفاده شود و روش جستجوی شواهد و رفرنس ها در پیوست ارائه شود.



# Global Nutrition Targets 2025

## Childhood Overweight

### Policy Brief



#### TARGET:

No increase in  
childhood overweight



Policy Brief

## A Policy Brief on Improving the Prognosis of Patients With Oral Squamous Cell Carcinoma

Amir Taherkhani<sup>1</sup>, Zohre Farhadi<sup>2</sup>, Shahab Shahmoradi Dehto<sup>3</sup>, Shokoofeh Jamshidi<sup>4</sup>, Zeynab Bayat<sup>2</sup>, Setareh Shojaei<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Research Center for Molecular Medicine, Hamadan University of Medical Sciences, Hamadan, Iran

<sup>2</sup>Department of Oral and Maxillofacial Medicine, School of Dentistry, Hamadan University of Medical Sciences, Hamadan, Iran

<sup>3</sup>Department of Oral and Maxillofacial Pathology, School of Dentistry, Hamadan University of Medical Sciences, Hamadan, Iran

<sup>4</sup>Department of Oral and Maxillofacial Pathology, School of Dentistry, Dental Research Center, Hamadan University of Medical Sciences, Hamadan, Iran

\*Corresponding authors: Zeynab Bayat, Email: [z\\_b\\_den1@yahoo.com](mailto:z_b_den1@yahoo.com); Setareh Shojaei, Email: [dr.setareh.shojaei@gmail.com](mailto:dr.setareh.shojaei@gmail.com)



Received: February 14, 2023 Accepted: February 25, 2023 ePublished: March 4, 2023

### Background

Oral cancer is the most malignancy in the head and neck region (1), and oral squamous cell carcinoma (OSCC) accounts for the most significant proportion of cancers in the oral cavity (2). OSCC is the sixth most common carcinoma worldwide, affecting 350 000 patients across the globe each year, leading to approximately 50% of individual deaths. The most risk factors of OSCC are smoking tobacco, consuming alcoholic drinks, and human papillomavirus infections (3,4). Currently, tumor excision, radiotherapy, chemoradiation therapy, and immunotherapy using cetuximab/PD-1 are gold standard approaches for OSCC treatment (5).

### Significance of the Subject/Study

Despite developments in therapeutic approaches, the 5-year survival rate of patients with OSCC has remained at ~ 50%, demonstrating the poor outcome of patients affected by the disease. Several reasons have been reported for poor prognosis and the high morbidity rate of patients with OSCC, including patients' common diagnosis in the late stage of the disease, drug resistance, distant metastasis, and tumor recurrence (6-22). Therefore, it is necessary

significant role of prognostic markers in the pathogenesis of conditions, they could also be assigned drug targets for therapeutic goals in future studies (19,25-28).

Previous reports have introduced several genes as prognostic markers in patients with OSCC (29,30). Biomarkers could either be used as a single gene (Table 1) or a combination of features (Table 2), each of which has its benefits and limitations. A prognosis with a single gene is less costly than a combination of genes. However, a combined panel might produce a more reliable, accurate, and specific result (31).

Bayat et al (29) identified potential biomarkers associated with the prognosis of OSCC patients with poor prognosis and discovered differentially expressed miRNAs (DEMs) in OSCC patients with a poor prognosis compared to OSCC patients with a favorable prognosis. Subsequently, they constructed a protein interaction map (PIM) based on DEM targets. Finally, they identified hub markers within the PIM and evaluated their possible prognostic role in OSCC.

Likewise, Taherkhani et al (30) executed an integrated bioinformatics study to unravel potential biomarkers linked to primary OSCC compared to the healthy oral

## Policy Brief Policy Brief as a Tool to Influence Policymaking Process



\*Mehdi Golverdi<sup>1</sup>

1. PhD, Administrative Management, Faculty of Humanities and Social Sciences, Ardakan University, Ardakan, Iran.

Use your device to scan  
and read the article online



**Citation:** Golverdi, M. (2021). [Policy Brief as a Tool to Influence Policymaking Process (Persian)]. *Journal Strategic Studies of Public Policy*, 11(38), 348-363.



Received: 07 May 2020

Accepted: 09 Nov 2020

Available Online: 01 May 2021

### Key words:

Policy, Policy brief, Policymaking, Policy writing, Policy memo

### ABSTRACT

The policy brief is among the policy tools; its compelling, evidence-based, and structured writing has become among the most powerful manners to help policy and policy discussions in the policymaking process. Decision-makers have time limits; thus, the policy brief aims to provide a simple way of presenting evidence and practical advice to help and facilitate the decision-making process. The policy brief can be effective in modifying and improving policies and ensuring that evidence-based policies are in place. Given the significance of the functionalities of the policy brief for influencing the policymaking process and the role of this tool in policy analysis, the present paper aimed to introduce this tool with a methodological approach through the documentary methodology. We also discussed it respecting its structure and steps of writing. The main target audience for policy briefs are policymakers; however, publishing the policy briefs in scientific journals and newspapers can help build capacity in this area.

## Browse

*All of eScholarship@UMassChan*

Communities

Publication Date

Authors

UMass Chan Affiliations

Titles

Document Types

Keywords

*This Collection*

Publication Date

Authors

UMass Chan Affiliations

Titles

Document Types

## Policy Brief: Addressing Social Determinants of Health through Community Health Workers: A Call to Action

 Export ▾**Authors**

London, Katharine  
Damio, Grace  
Ferrazo, Meredith  
Perez-Escamilla, Rafael  
Wiggins, Noelle

**Link to Full Text**

<http://hispanichealthcouncil.org/images/Brief2018.pdf>

**Abstract**

This technical report was compiled by the Hispanic Health Council in partnership with Southwestern AHEC and a panel of Community Health Worker Policy Research Experts which included our Katharine London from the Center for Health Law and Economics. The report offers a number of policy recommendations for community health workers for communities that might benefit from community-based services. The report offers recommendations on; payment of community health workers; community health worker caseloads; community health worker recruitment; community health worker training; reflective and trauma-informed mentoring and supportive supervision of community health workers; integration of community health workers into care teams; documenting the effect of community health worker services on social determination of health. The Hispanic Health Council believes a service design that effectively supports community health workers would incorporate the seven areas of policy recommendation included in this report.

**UMass Chan Affiliations**

Commonwealth Medicine, Center for Health Law and Economics

**Document Type**

Report

**Publication Date**

2018-01-30

## *Reducing Pesticide Use in Agricultural Products: A Policy Brief*

Laleh Karimzadeh<sup>1</sup>,  
Ebrahim Salehifar<sup>2</sup>,  
Narges Mazloomi<sup>3</sup>,  
Mohammadhosein Esfahanizadeh<sup>4</sup>,  
Hashem Ghezelsoufi<sup>5</sup>,  
Adele Rafati<sup>6</sup>,  
Fatemeh Khaleghi<sup>7</sup>

<sup>1</sup> PhD in Nutrition Sciences, Food and Drug Deputy, Mazandaran University of Medical Sciences, Sari, Iran

<sup>2</sup> Professor, Department of Clinical Pharmacy, Faculty of Pharmacy, Mazandaran University of Medical Sciences, Sari, Iran

<sup>3</sup> Assistant Professor, Department of Nutritional Sciences, The Health of Plant and Livestock Products Research Center, Mazandaran University of Medical Sciences, Sari, Iran

<sup>4</sup> MSc in Agricultural Engineering in Science and Food Industry, The Health of Plant and Livestock Products Research Center, Mazandaran University of Medical Sciences, Sari, Iran

<sup>5</sup> PhD in Analytical Chemistry, The Health of Plant and Livestock Products Research Center, Mazandaran University of Medical Sciences, Sari, Iran

<sup>6</sup> Assistant Professor, Department of Nanobiotechnology, The Health of Plant and Livestock Products Research Center, Mazandaran University of Medical Sciences, Sari, Iran

<sup>7</sup> PhD in Natural Products Chemistry, The Health of Plant and Livestock Products Research Center, Mazandaran University of Medical Sciences, Sari, Iran

(Received February 20, 2023 ; Accepted February 28, 2022)

### *Abstract*

Consumption of thousands of tons of industrial chemicals in agriculture, such as chemical fertilizers and pesticides, has created significant environmental problems. The regulations for the import, production, formulation, and utilization of chemical, biological and organic fertilizers and pesticides are not completely implemented in Iran. According to the latest notification of the Jihad Agriculture Minister entitled "Instructions for monitoring the production and health promotion of plant products" (1095/020-06/04/2022), the Ministry of Health is the body responsible for investigating and monitoring the remaining of chemical compounds (pesticides, fertilizers, growth regulators, plant hormones, nitrates, and heavy metals). Mazandaran University of Medical Sciences Food and Drug Deputy in collaboration with Research and Technology Deputy, The Health of Plant and Livestock Products Research Center, Babol University of Medical Sciences Food and Drug Organization, Provincial Agricultural Jihad Organization, Provincial Agricultural and Natural Resources Research Center, Agricultural and Natural Resources Engineering Organization of Iran, Iran National Standards Organization, and Environment Protection Agency aim at regulating the utilization of chemical pesticides in agricultural products (strategic products) in Mazandaran province to control the consumption of pesticides in agricultural products and

## بهبود نظام شبکه بهداشتی در ایران: خلاصه سیاستی

میثم بهزادی فر<sup>۱</sup>، سعید شهبابی<sup>۲</sup>، احد بختیاری<sup>۳</sup>، صمد آذری<sup>۴</sup>، سید جعفر احسان زاده<sup>۵</sup>، مسعود بهزادی فر<sup>۱\*</sup>

- ۱-مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت، دانشگاه علوم پزشکی لرستان، خرم آباد، ایران
- ۲-مرکز تحقیقات سیاست گذاری سلامت، دانشگاه علوم پزشکی شیراز، شیراز، ایران
- ۳-مرکز تحقیقات عدالت در سلامت، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران
- ۴-مرکز تحقیقات مدیریت بیمارستانی، دانشگاه علوم پزشکی ایران، تهران، ایران
- ۵-دانشکده مدیریت و اطلاع رسانی پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی ایران، تهران، ایران

یافته / دوره ۲۴ / شماره ۳ / پاییز ۱۴۰۱ / مسلسل ۹۳

### چکیده

دریافت مقاله: ۱۴۰۱/۱۰/۰۶ پذیرش مقاله: ۱۴۰۱/۱۰/۱۶

مقدمه: مراقبت های اولیه سلامت ( Primary health care (PHC) می تواند بهترین روش تامین و ارائه مراقبت های بهداشتی برای همه افراد بوده و کارآمدترین و موثرترین راه برای دستیابی و ارتقاء سطح سلامت در هر جامعه ای باشد. عدم توجه به PHC و خدمات بهداشتی بی کیفیت می تواند سبب از افزایش بیماری های مختلف و مرگ و میر در هر جامعه ای شده و باعث خسارت های اقتصادی زیادی برای هر کشوری گردد. به صورت جدی PHC در ایران بعد از انقلاب مورد توجه جدی قرار گرفت. شبکه مراقبت های بهداشتی در سراسر کشور ایجاد گردید. با توسعه PHC در جمهوری اسلامی ایران، علل مرگ و میر کمتر شده و فوت ناشی از بیماری های واگیردار و مشکلات بارداری و زایمان در ایران کاهش یافته است. با وجود دستاوردهای گسترده ناشی از وجود PHC در ایران، اما در سال های اخیر توجه کافر به ناسازگاری و تقدیر آن نشده است. نمود منابع مالی کافر، عدم احاطه پزشک خانواده در شهرها و اشکالات احاطه

## خلاصه سیاستی ۴

### ارتقا مدیریت سلامت در حوادث و بلایا

### راهبردها و توصیه‌های ضروری براساس سیاست‌های کلی سلامت ابلاغی

### مقام معظم رهبری\*

#### چکیده

نظام سلامت شامل همه سازمان‌ها، افراد و فعالیت‌هایی با هدف اصلی تأمین، حفظ و ارتقای سلامت و مدیریت بلایا فرایندی با اهداف پیش‌بینی، پیشگیری، کاهش آسیب، آمادگی، پاسخ/امداد و بازیابی می‌باشد. در ارتباط با ارتقای مدیریت سلامت در حوادث و بلایا، باید موارد زیر مدنظر قرار گیرند: تعهد سیاسی مسئولین نسبت به حقوق سلامت مردم، اولویت پیشگیری بر درمان در عموم سیاست‌ها، آگاه‌سازی و توانمندسازی مردم نسبت به حقوق خود، تولیت نظام سلامت و نیز تأمین منابع و خدمات سلامت برعهده وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، حفظ شاخص‌های سلامت، ارتقای سلامت روانی جامعه، اصلاح فرهنگ مشارکت مردم، ارتقای آموزش عالی و تحقیقات سلامت در زمینه حوادث و بلایا.

**کلیدواژه‌ها:** ارائه مراقبت‌های بهداشتی، بلایا، ترویج بهداشت، مدیریت خطر

#### بیان مسئله

سند سیاست‌های کلی سلامت، سندی جامع برای تحقق یک نظام سلامت جامع، مبتنی بر اخلاق و معنویت اسلامی، تأمین، حفظ و ارتقای سلامت همه‌جانبه (جسمی، روانی، اجتماعی و معنوی)، پیشگیرانه، عدالت‌محور، پاسخگو، شفاف و مقاوم است. در این مستند حمایت‌طلبی، ابعاد مدیریت سلامت در حوادث و بلایا، با بهره‌گیری از اجزای منتخب سند، تبیین، تحلیل و پیشنهادات راهبردی و اجرایی ارائه شده است.

برنامه‌ریزی و مقابله با بلایا، در هر دو مرحله پیش‌و پس از وقوع آن‌ها، برای حفظ جان و نجات انسان‌ها، حفظ اموال، و حفظ ثبات زیست محیطی، اقتصادی، و سیاسی منطقه/مناطق تحت تأثیر، این مدیریت متناسب با مخاطرات موجود در کشور، آسیب‌پذیری، نظام مدیریتی، ویژگی‌های فرهنگی، اقتصادی و سیاسی باید استوار باشد و از تجربیات و دستورالعمل‌های داخلی و بین‌المللی استفاده کند. ابعاد مرتبط با سلامت مورد نظر این مستند است.

# ساختار خلاصه سیاستی (گزارش سیاستی)

خلاصه / گزارش سیاستی بسته به حوزه موضوعی، هدف و مخاطبان می تواند به روش های مختلفی ساختار بندی گردد. به طور کلی خلاصه سیاستی کم حجم و در حد ۲ تا ۱۰ صفحه است اما گزارش سیاستی تفصیلی و در حد ۱۰ تا بیش از ۱۰۰ صفحه حجم دارد. ساختار هر دو قالب بدین شکل پیشنهاد می شود- اما در صورت لزوم تغییرات در ساختار قابل بررسی است و در صورت موجه بودن، مانع ورود به فرآیند داوری نمی شود.



۱	صفحه اول : عنوان، نهاد تهیه کننده و سفارش دهنده سیاست نامه، تاریخ
۲	صفحه دوم: لیست نویسندگان و افراد مطلع و کارشناس همکار در تدوین سیاست نامه و سمت آنها، لیست حمایت کنندگان مالی
۳	خلاصه اجرایی
۴	توصیف مسئله
۵	گزینه های سیاستی
۶	الزامات و موانع استقرار یا اجرای گزینه های سیاستی
۷	پیوست ها
۸	معرفی منابع برای مطالعه
۹	معرفی منابع مورد استفاده

# خلاصه مدیریتی

برخی از مخاطبان شما زمان لازم برای خواندن کل گزارش را نخواهند داشت. بنابراین خلاصه اجرایی باید بتواند نکات کلیدی گزارش را در دو یا سه صفحه بیان کند. این بخش با هدف ارائه خلاصه‌ای کوتاه از اهمیت مسئله، بیان مسئله، اینکه چرا سیاست فعلی نیاز به بازنگری دارد، راهکارهای سیاستی و خلاصه‌ای از استدلال‌ات در دفاع از راهکارها ارائه می‌شود. یک خلاصه اجرایی خوب:

- ▶ شرح مختصری از وضعیت و مسائل موجود ارائه دهید.
- ▶ چند مثال یا آمار قانع کننده ارائه دهید.
- ▶ یافته‌ها و توصیه‌های خود را برای اقدامات آینده فهرست کنید.

# مقدمه ، بیان مسئله

- ▶ مقصود اصلی این بخش متقاعد کردن مخاطبان هدف، در مورد اهمیت موضوعی است که به آن پرداخته می‌شود. معمولاً این بخش شامل شرح مختصری از موضوع، اهداف، ضرورت، تعریف مسئله سیاستی، پیشینه سیاستی و مسیر سیاستی پیموده شده، مروری کوتاه بر تجارب قبلی و بیان روشنی از پیامدهای مثبت و منفی سیاست‌های پیشنهادی است. حجم این بخش به شناخت مخاطب از موضوع و پیچیدگی آن بستگی دارد و موارد زیر را پوشش می‌دهد:
- ▶ سوال یا موضوع و چرایی اهمیت آن را توضیح دهید.
- ▶ هدف تحقیق را مشخص کنید (به عنوان مثال "این گزارش با هدف ارزیابی اثربخشی سیاست فعلی ... و توصیه ... پرداخته است").
- ▶ نمای کلی از نحوه ساختار گزارش ارائه دهید.
- ▶ هر گونه تعاریف مورد نیاز از اصطلاحات یا مفاهیم را ارائه دهید.
- ▶ محدوده مورد مطالعه را مشخص کنید (به عنوان مثال "در ایران")
- ▶ مشخص کنید که چه کسی گزارش را تهیه کرده است (نقش‌ها و مشارکت‌های اعضای گروه) و مخاطب مورد نظر چه کسانی هستند.

# بدنه گزارش شامل تحلیل نقادانه و استدلالات

این بخش، بحثی در مورد سیاست فعلی در حال اجرا با تأکید بر نقاط قوت و محدودیت‌های آن ارائه می‌دهد. تحلیل نقادانه جایی است که شما ادعای خود را مطرح می‌کنید. باید روشن شود که چه جنبه‌هایی از سیاست فعلی نیاز به تغییر دارد. یک نمای کلی از سیاست مورد نقد و دلیل ناکافی بودن این سیاست را نشان دهید. به چگونگی دخالت ذینفعان مختلف در این موضوع بپردازید. تحلیل نقادانه معمولاً طولانی‌ترین بخش خواهد بود، زیرا بخش عمده تحلیل شما در اینجا رخ می‌دهد. همچنین وسعت و تأثیر مسئله، مقیاس مسائل، اینکه چه کسی/چه چیزی تا چه میزان و از چه منظری تحت تأثیر قرار می‌گیرد، شواهد علمی، داده‌ها و/یا مدل سازی، تبیین ذینفعان یا گروه‌های ذینفع، تبیین روندهای آماری، سیاستی، سیاسی یا تاریخی و پیامدهای آنها یا آینده‌نگاری در مورد آنها، و احیاناً مطالعات موردی (موردکاوی) می‌توانند در این بخش مطرح شوند.

# راهکارهای سیاستی (توصیه‌های سیاستی):

یکی از ویژگی‌های گزارش سیاستی که محتوای آن را متفاوت از مقاله می‌کند این است که شامل توصیه‌هایی است، به عنوان مثال برای تغییر قانون یا تأمین مالی یک برنامه. در واقع این بخش توصیه‌های شما برای تغییر است. با توجه به قیود اجرایی، سیاسی، سیاستی، اجتماعی و ... شناسایی شده در بخش تحلیل نقادانه، در این بخش راهکارهای سیاستی با جزئیات و تعیین مناسب تشریح می‌شوند و جزئیات راهکار سیاستی پیشنهادی بایستی با استدلال به یافته‌های قسمت‌های قبل در پیوند باشد. این بخش همچنین نشان می‌دهد که چه نهادها یا اشخاصی نقش تدوین، تصویب، اجرا، نظارت و بازبینی توصیه‌های سیاستی را دارند و در صورت وجود، گام‌ها و مراحل زمانی یا شروط و شرایط انتخاب یک راهکار به طوری که منجر به موفقیت بشود نیز ارائه می‌شود. این بخش می‌تواند دارای یک بیانیه پایانی کوتاه و منسجم است که پیام کلیدی را تکرار می‌کند.

# نکته های مهم برای نویسندگان

- ▶ **به سازمان‌دهی مطالب دقت کنید:** در نگارش خلاصه سیاستی از سبک هرم وارونه استفاده نمایید. بنابراین مهم‌ترین پیام گزارش سیاستی در بند (پاراگراف) ابتدایی و کم‌اهمیت‌ترین مطلب در بند آخر قرار دهید.
- ▶ **حرفه‌ای باشید، نه آکادمیک:** مخاطبان خلاصه سیاستی علاقه‌ای به روش‌های تحقیق/تحلیل انجام شده برای تولید شواهد ندارند. آنها علاقه زیادی به دانستن دیدگاه نویسنده در مورد مشکل و راه‌حل‌های بالقوه بر اساس شواهد جدید دارند. با این حال برای دفاع از توصیه سیاستی خود، مروری بر نظریات و آخرین تحقیقات نیز داشته باشید.

# نکته های مهم برای نویسندگان

▶ **هدف و تمرکز مشخصی داشته باشید:** مسئله‌ای را که می‌خواهید به آن پردازید، به وضوح تعریف کنید و ابعاد و مرزهای آن، زاویه پرداختن به آن، و سطح تحلیل و راهکار آن مشخص شود. همچنین خلاصه سیاستی باید مخاطب معینی را در نظر بگیرد و مشخص کند. این مخاطب می‌تواند فردی تصمیم گیرنده، گروهی ذی‌نفع یا رسانه باشد. اینکه مخاطبان هدف در مورد این موضوع چه می‌دانند؟ چه اطلاعات جدیدی می‌تواند بینشی دقیق‌تر در مورد این موضوع ارائه دهد؟ خلاصه سیاستی باید به موضوع یا مشکل معین محدود گردد.

▶ **موجز بنویسید:** خلاصه سیاستی از زبانی گویا، ساده و آشنا برای مخاطب استفاده می‌کند. از به کار بردن بیش از حد اصطلاحات تخصصی و جملات طولانی اجتناب کنید. هنگامی که اصطلاحات تخصصی لازم است، آن را سریع و واضح توضیح دهید. باید این فرض را داشت که مخاطبان زمان زیادی برای خواندن متن ندارند، بنابراین خلاصه باید به وضوح با عناوین توصیفی قالب‌بندی شود.

▶ **تبلیغاتی بودن:** خلاصه سیاستی باید از طریق داشتن طراحی حرفه‌ای و خلاقانه، توجه مخاطبان بالقوه را به خود جلب کند. به این ترتیب لازم است نویسندگان برخی از ویژگی‌ها همانند استفاده مناسب از رنگ، آرم، عکس، نمودار، مدل مفهومی، شعار، نقل قول‌های مصور و غیره را در کارشان بگنجانند.

# نکته های مهم برای نویسندگان

▶ **رویکرد مبتنی بر شواهد داشته باشید:** هدف یک خلاصه سیاستی متقاعد کردن است. بخش بزرگی از متقاعد کردن مخاطب، حمایت از ایده‌های خود با استفاده از شواهد است. بنابراین راهکارها بایستی شواهدمحور باشند. همچنین از شواهد برای نشان دادن مشکلات در سیاست‌های موجود استفاده نمایید.

▶ **توصیه‌ها عملی و امکان‌پذیر باشد:** خلاصه سیاستی ابزاری عمل‌گرا است که متخصصان سیاستگذاری را هدف قرار می‌دهد. بنابراین توصیه‌هایی را پیشنهاد کنید که برای مخاطب واقع بینانه به نظر می‌رسد و قیود اجرایی، مدیریتی، محدودیت منابع و بودجه، ابعاد سیاسی و ایدئولوژیک آن در پرتو تجربه گذشته همان بافتار و نیز تجربه دیگر کشورها مورد توجه واقع شده است. توضیح دهید که توصیه‌های سیاستی شما چگونه ممکن است عملی شود؟ کدام مناطق، صنایع، بخش‌ها، نهادها یا اقشار جامعه تحت تأثیر قرار خواهند گرفت؟ پیوندی قوی میان توصیه‌های سیاستی ارائه شده با بدنه تحلیل (متن) ایجاد کنید.



**با تشکر از توجه شما**

**تدوین: سمیرا برجی**

**کارشناس اطلاع رسانی و کتابخانه مرکزی دانشگاه علوم پزشکی زنجان**